

熱心公益 經驗傳承的社會導師



皇華企業股份有限公司董事長

蔡煜麒

類別：社會服務類

蔡煜麒董事長是本校EMBA第三屆畢業校友，40多年前由台北南下高雄就業，在民國67年白手起家，創立皇華企業股份有限公司。他在求學階段、民風保守的年代，好玩、好動及一頭長髮的外表等前衛的作風即引人注目。也因為骨子裡不羈的個性，他在三十歲選擇了創業，成了臺灣第一代創業者。「創業和我個性有關，我喜歡冒險、追求成功。」蔡董如是說到。

創業初期總是非常艱辛的。不僅缺乏創業經驗，更無人脈及資源，但憑藉著一股非成功不可的意志力，在無數的挫折中突破蛻變。如今除了在高雄大發工業區設廠外，事業版圖也不斷地擴展至世界各地。

蔡董創業穩定後，在偶然的機會下，經過EMBA 第二屆謝進南學長的建議，進入中山EMBA，接受學校的教育訓練。EMBA 集結了各個產業的菁英，挾著豐富的實務經驗，共同分享與學習。這份學習是同學之間一種異質性的影響力，也讓他累積20多年的創業經驗得以發揮，並真正將理論落實到實務上，繼而開拓更大的視野，得以結合自身經驗更進一步應用在事業的發展上。

EMBA的學習過程中，在黃英忠導師及各位師長不同專業領域薰陶之下，不論是組織再造、財務管理、資訊管理皆對於事業的發展提供新的省思。現在雖然已經畢業17年了，但我學到的是，學習是永無止境的。在環境時刻都在變遷的現代，領導者必須具備創新及改變的能力，否則將會被競爭的洪流淹沒。





「我的人生哲學是學習奉獻還有如『逆水行舟，不進則退』的態度及邁向成功的意志力量。」為傳承他的創業故事與經驗，蔡董常受邀在大學分享人生故事，也提供年輕學子要如何在畢業之後規劃人生、選擇工作及發展方向。因此他特別期勉在校生三個方向：

- (1) 清晰的訂立人生目標。
- (2) 累積建立和目標有關的資源。
- (3) 堅定的意志力量朝向自己的目標。

此外，針對年輕一代的創業者也提出建議，首先，在這個科技日新月異、社會多元發展的趨勢下，要能夠學習觀察以掌握產業發展脈動。剛畢業的學弟妹們，畢業後要在5至10年內的工作中，學習觀察產業趨勢後再考慮創業。此外，他認為在知識經濟的時代，應養成不斷學習新知的習慣。最後，他也強調人脈對創業的重要性。

蔡董事業有成後，不僅積極分享創業經驗，更是長年積極投入對社會弱勢族群的關懷，參與公益活動與社會救助。尤其對於母校校務發展的支持，長期擔任推動發展委員提出建言外，對於母校建設工程及各項清寒獎助學金之捐助，更是不遺餘力。

對於獲選為106年傑出校友，蔡董謙稱：「感到珍惜而且非常榮幸，希望我對社會學校微薄的貢獻能拋磚引玉引領更年輕的學長，繼續提供對母校及高雄的支持，讓世代傳承。這是我希望看到的結果，最後謝謝學校、各位師長、各位學長給我的肯定。」他的人生是一部創業成長的精采故事，如今他將成功的經驗歸納成理性的判斷與抉擇，並熱心傳承他的創業故事與經驗。永遠的中山人、社會大學的導師。

